



# MAITRISER DE LA PRODUCTION ET METHODE KANBAN SHIGEO SHINGO

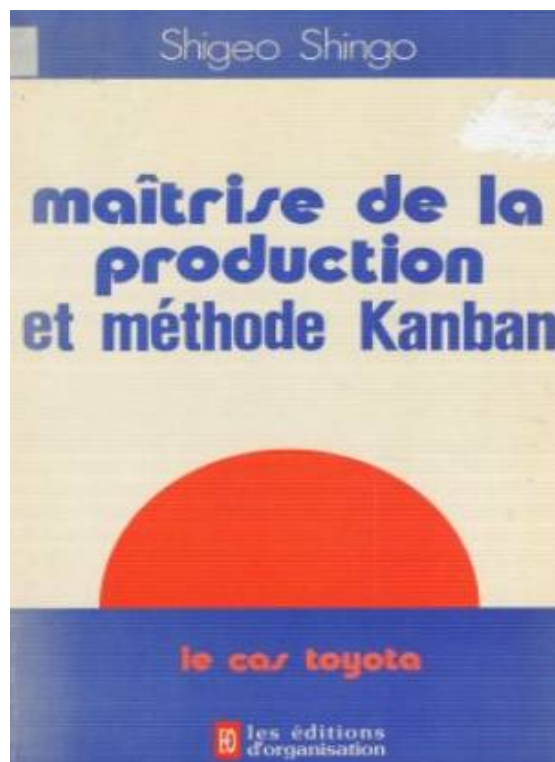
## RESUME

Par delà le mythe du modèle japonais, se profile l'extraordinaire maîtrise de la productivité et de la qualité industrielles nippones.

Cette réussite est due à plusieurs facteurs, étudiés dans ce livre à partir du cas de la société TOYOTA.

- le système de production reposant sur la mise en place d'une nouvelle organisation du travail plus flexible pour s'adapter aux fluctuations de la demande et à l'évolution des produits, et plus conviviale pour redonner un intérêt au travail des exécutants. - la méthode KANBAN d'ordonnement et de contrôle, destinée à diminuer les stocks et les en-cours et répondre aux changements de programme de production en fabriquant au moment voulu la quantité juste nécessaire.

Plus que le niveau technologique, c'est l'organisation du système de production qui explique les performances de l'industrie nipponne. Le livre du professeur SHINGO démontre de manière simple et pragmatique les principes de base mis en oeuvre dans un certain nombre d'entreprises japonaises. Il est particulièrement destiné à tous les responsables des services production et organisation des entreprises du secteur industriel



Ainsi qu'à tous ceux qui cherchent à comprendre les clés des succès nippons. L'ouvrage le plus complet et le plus approfondi sur ce problème-clé.

## TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION	9	
PREFACE	11	
1 re partie	AMELIORATION DE LA PRODUCTION	
CHAPITRE 1	MECANISME DE LA FONCTION PRODUCTION	15
CHAPITRE 2	AMELIORATION DU PROCESSUS	19
2.1	Les quatre phases du processus	19
2.2	Amélioration de la fabrication	22
2.3	Amélioration du contrôle	27
2.4	Amélioration du transport	40
2.5	Amélioration du stockage	41
CHAPITRE 3	AMELIORATION DE L'OPERATION	57
3.1	Contenu de l'opération	57
3.2	Amélioration de ce qui précède et suit l'opération	59
3.3	Amélioration de l'opération	71
3.4	Amélioration des temps supplémentaires alloués	72
3.5	Développement de la pré-automatisation	73
CHAPITRE 4	VERS LA PRODUCTION SANS STOCKS	77
4.1	Les stocks involontaires	77
4.2	Les stocks nécessaires	78
2eme partie	LE SYSTEME DE PRODUCTION TOYOTA	
CHAPITRE 1	INTERPRETATION DU SYSTEME DE PRODUCTION TOYOTA	83

1.1	Système de production Toyota et système Kanban	84
1.2	Conception de base	85
1.3	Conception de la gestion de la production	92
<b>CHAPITRE 2</b>	<b>MECANISME DU SYSTEME DE PRODUCTION TOYOTA</b>	<b>113</b>
2:1	Amélioration du processus	113
2.2	Amélioration de l'opération	153
2.3	Mécanisme de production et système de production Toyota	173
<b>CHAPITRE 3</b>	<b>LE MECANISME DU SYSTEME DE PRODUCTION TOYOTA DU POINT DE VUE DES METHODES INDUSTRIELLES</b>	<b>177</b>
<b>CHAPITRE 4</b>	<b>LE SYSTEME KANBAN</b>	<b>183</b>
4.1	Découverte du système Kanban	183
4.2	Développement du système du seuil de commande et du système de production	184
4.3	Système du supermarché et Kanban	191
4.4	Le Kanban et le système Kanban	192
4.5	Fonction d'amélioration du système Kanban	199
4.6	Conclusion	200
<b>CHAPITRE 5</b>	<b>PROBLEMES SPECIFIQUES</b>	<b>201</b>
5.1	Explication du système de production Toyota	201
5.2	Extension aux fournisseurs de pièces	206
5.3	Système de production Toyota et système MRP	207
<b>CHAPITRE 6</b>	<b>EVOLUTION DU SYSTEME DE PRODUCTION TOYOTA</b>	<b>209</b>
6.1	Amélioration de la programmation < au bon moment >	209
6.2	Du système SMCD au système de changement instantané d'outils (OTEDJ)	210
6.3	Vers la généralisation de l'écoulement pièce à pièce	212
6.4	Expansion et développement de la production mixte	213
6.5	Développement du système Kanban	214
6.6	Réduction des temps de main-d'oeuvre	214
6.7	Développement du système de prise en charge de plusieurs machines	215
6.8	Elimination totale des pannes et des défauts	215
6.9	Amélioration de la flexibilité de la capacité	216
6.10	Evolution simultanée des fournisseurs de pièces	217
<b>CHAPITRE 7</b>	<b>INTRODUCTION ET DEVELOPPEMENT DANS L'ENTREPRISE DU SYSTEME DE PRODUCTION TOYOTA</b>	<b>219</b>
7.1	Préparation à l'élimination totale du gaspillage	219
7.2	Amélioration du système de production	221
7.3	Vers le système Kanban	229
7.4	Plan d'introduction du système de production Toyota	230
7.5	Conclusion	230
<b>CHAPITRE 8</b>	<b>RESUME DES POINTS CLES</b>	<b>233</b>
<b>POSTFACE</b>		<b>239</b>

[TOP](#)